

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
WOJEWÓDZKIEGO SZPITALA REHABILITACYJNEGO DLA DZIECI
W JASTRZĘBIU ZDROJU
za rok 2025**

I. INFORMACJE O JEDNOSTCE

Nazwa i siedziba szpitala	Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju 44-330 Jastrzębie-Zdrój, ul. Kościuszki 14 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej NIP: 633-20-02-096 REGON: 000297767 KRS 0000045140
----------------------------------	--

1. Podstawowym celem Wojewódzkiego Szpitala Rehabilitacyjnego dla Dzieci w Jastrzębiu Zdroju, zwanego dalej „Szpitalem”, jest udzielanie specjalistycznych świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia.

2. Do zadań Szpitala należy udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie:

- 1) udzielanie stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych szpitalnych,
- 2) udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych,
- 3) prowadzenie działalności diagnostycznej,
- 4) świadczenie usług farmaceutycznych,
- 5) prowadzenie działań z zakresu zdrowia publicznego, w tym profilaktyka chorób, promocja zdrowia i edukacja zdrowotne,
- 6) uczestniczenie w realizacji zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażaniem nowych technologii medycznych oraz metod leczenia,
- 7) uczestniczenie w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawody medyczne na zasadach określonych w odrębnych przepisach regulujących kształcenie tych osób,
- 8) orzekanie o stanie zdrowia i czasowej niezdolności do pracy,
- 9) realizacja zleconych przez właściwy organ określonych zadań związanych z obroną cywilną, sprawami obronnymi i ochroną ludności.

3. Szpital może prowadzić wyodrębnioną organizacyjnie działalność, w tym działalność gospodarczą, inną niż działalność lecznicza, polegającą na:

- a) najmie, dzierżawie, oddaniu w użytkowanie aktywów trwałych Szpitala,
- b) świadczeniu usług parkingowych, transportowych, krótkotrwałego zakwaterowania, odsprzedaży posiłków dla opiekunów pacjentów,

- c) prowadzeniu działalności szkoleniowej na rzecz osób posiadających uprawnienia do udzielania świadczeń zdrowotnych,
- d) udostępnianiu zasobów Szpitala innym podmiotom w celu prowadzenia przez nie działalności szkoleniowej na rzecz osób posiadających uprawnienia do udzielania świadczeń zdrowotnych.

4. Strukturę organizacyjną Szpitala tworzą zakłady lecznicze, w których jest wykonywana działalność lecznicza:

1) Zakład leczniczy- **Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci**, w skład którego wchodzi następujące jednostki organizacyjne:

- a) Oddział rehabilitacyjny dla dzieci - 55 łóżek,
- b) Oddział rehabilitacji neurologicznej - 15 łóżek;
- c) Dział farmacji szpitalnej;
- d) Izba przyjęć.

2) Zakład leczniczy - **Ambulatoryjna opieka zdrowotna**, w skład którego wchodzi następujące jednostki organizacyjne:

- a) Ośrodek rehabilitacji dziennej dla dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego,
- b) Poradnia rehabilitacyjna dla dzieci- udzielająca świadczeń odpłatnie, bez umowy z NFZ,
- c) Poradnia logopedyczna dla dzieci- udzielająca świadczeń odpłatnie, bez umowy z NFZ,
- d) Poradnia psychologiczna dla dzieci- udzielająca świadczeń odpłatnie, bez umowy z NFZ,
- e) Dział fizjoterapii – wykonujący procedury medyczne dla komórek organizacyjnych

W Szpitalu funkcjonują także komórki organizacyjne działalności niemedycejszej i pomocniczej, oraz osoby zatrudnione na podstawie umów cywilnoprawnych wymagane przepisami prawa.

Struktura organizacyjna oraz schemat są zawarte w Regulaminie organizacyjnym jednostki.

Zakresy czynności na w/w stanowiskach określone są zgodnie z obowiązującymi przepisami prawnymi w aktach osobowych pracowników.

Szpital nie stosuje ładu korporacyjnego.

II. OPIS ZMIAN, KTÓRE NASTĄPIŁY W ROKU SPRAWOZDAWCZYM

W 2025 roku nie nastąpiły w Szpitalu zmiany formy prawnej ani zakresu działalności.

Od dnia 1 grudnia 2020 roku pełniącym obowiązki dyrektora był Jerzy Piotrowski – wcześniej Zastępca ds. lecznictwa. Uchwałą Zarządu Województwa Śląskiego nr 1928/370/VI/2022 z dnia 25.10.2022 r. Jerzy Piotrowski został powołany na stanowisko dyrektora od dnia 1 listopada 2022 roku.

W dniu 20.03.2024 roku na mocy uchwały Zarządu Województwa Śląskiego nr 672/494/VI/2024 nastąpiło powołanie składu Rady społecznej na kolejną kadencję:

- Paulina Górkiewicz
- Alina Chojecka,
- Bernadeta Magiera,
- Helena Nieradzik
- Jacek Świerkocki,
- Jarosław Potępa,
- Arkadiusz Panfil.

III. SYTUACJA JEDNOSTKI NA TLE BRANŻY I CAŁEJ GOSPODARKI

Otoczenie, w którym funkcjonuje Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu Zdroju stwarza dla jego działalności i egzystencji określone możliwości i zagrożenia. Szanse i zagrożenia stanowiące przedmiot analizy zewnętrznej Szpitala wraz z wewnętrznymi czynnikami określają jego potencjał rozwojowy.

Słabe i mocne strony oraz szanse i zagrożenia można ująć następująco:

Mocne strony – atuty:

- ugruntowana pozycja na rynku usług medycznych,
- wykonana w latach 2021- 2022 termomodernizacja budynku szpitala, co wpływa na zmniejszenie zużycia energii cieplnej i elektrycznej,
- wykonana w latach 2024-2025 roku inwestycja dotycząca dostosowania szpitala do wymogów przeciwpożarowych- która jest kontynuowana w roku 2025,
- wysoka jakość świadczeń z zakresu rehabilitacji dzieci, dzięki zakupom specjalistycznego sprzętu-roboty do rehabilitacji sfinansowanego z dotacji oraz darowizn,
- dobra opinia wśród pacjentów i ich rodziców (dzieci przyjeżdżają wielokrotnie na leczenie),
- dobra opinia u płatnika-NFZ,
- dobra opinia wśród innych placówek medycznych kierujących pacjentów
- wysokokwalifikowany personel, stale podnoszący zawodowe kwalifikacje,
- silnie zaangażowany personel (mała fluktuacja kadr, co powoduje utożsamianie się personelu z zakładem) indywidualnie podchodzący do pacjentów –dzieci,
- zapewnienie różnych form rehabilitacji (stacjonarna, ambulatoryjna, ośrodek rehabilitacji dziennej),
- użycie nowoczesnego specjalistycznego sprzętu- FED, urządzenia robotyczne, laser wysokoenergetyczny,
- leczenie małych dzieci oraz dzieci z opiekunem, co ogranicza konkurencję na rynku,
- leczenie dzieci ze schorzeniami narządu ruchu, u których występują choroby współistniejące (padaczka, upośledzenie umysłowe, choroby wrodzone, zaburzenia narządów zmysłu i inne),
- lokalizacja Szpitala w uzdrowiskowej dzielnicy miasta Jastrzębie Zdrój

Słabe strony:

- nie w pełni zmodernizowana infrastruktura techniczna,
- tylko częściowo zniesione bariery dla osób niepełnosprawnych,
- niefunkcjonalny rozkład budynku głównego utrudniający właściwe zagospodarowanie powierzchni,
- brak możliwości wydzielenia nowych pomieszczeń na usługi hotelowe dla opiekunów przebywających z dziećmi w szpitalu,
- brak możliwości wydzielenia osobnych pomieszczeń czy budynku dla działalności pedagogicznej,

Możliwości – szanse:

- wypracowany pozytywny wizerunek Szpitala,
- tendencja wzrostowa popytu na usługi z zakresu rehabilitacji, szczególnie w zakresie rehabilitacji pocovidowej,
- działalność Funduszu Medycznego, który umożliwia finansowanie świadczeń nielimitowanych przysługujących dzieciom oraz finansowanie zakupu nowoczesnego sprzętu do rehabilitacji,
- możliwość pozyskiwania środków z Unii Europejskiej (programy operacyjne, RPOWSL, programy zdrowotne), dotacji z organu założycielskiego oraz innych form finansowania z budżetu państwa,
- możliwość współpracy z fundacjami i innymi partnerami w celu pozyskiwania sprzętu rehabilitacyjnego oraz środków na modernizację placówki.

Zagrożenia:

- brak gwarancji na działalność długofalową,
- niestabilność systemowych rozwiązań organizacyjno-prawnych w ochronie zdrowia, usytuowanie naszej jednostki poza siecią Szpitali, które ogranicza nam dostęp do wielu form dofinansowania, niekorzystne uregulowania zawarte w planowanych zmianach rozporządzenia dot. rehabilitacji stacjonarnej dzieci,
- napięcia na tle płacowym związane ze zmieniającymi się uregulowaniami prawnymi w zakresie wynagrodzeń pracowników medycznych,
- niedobory kadrowe – trudność w pozyskaniu specjalistów w działalności podstawowej (lekarze, pielęgniarki),
- brak wpływu na wysokość otrzymanego kontraktu w latach następnych,
- zmieniające się wymagania dotyczące potencjału w NFZ co utrudnia przygotowywanie ofert do konkursów,
- niekorzystne zmiany demograficzne.

IV. SPRZEDAŻ ŚWIADCZEŃ MEDYCZNYCH

Świadczenia medyczne były udzielane w 2025 roku w siedzibie Szpitala w Jastrzębiu Zdroju, ul. Kościuszki 14, w następujących komórkach organizacyjnych:

1. Oddział rehabilitacyjny dla dzieci,
2. Oddział rehabilitacji neurologicznej dla dzieci,
3. Ośrodek rehabilitacji dziennej dla dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego.

W bieżącym oraz poprzednich latach obrotowych przychody ze sprzedaży usług przedstawiały się następująco:

Tabela 10. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów netto ze sprzedaży produktów i towarów

Usługi	Oddział stacjonarny ogólnoustrojowy wraz z pododdziałem neurologicznym	Poradnia z fizjoterapią ambulatoryjną	Ośrodek Rehabilitacji Diennej	Programy zdrowotne i świadczenia odpłatne	Środki na podwyżki wynagrodzeń pielęgniarek i lekarzy z NFZ	Pozostałe usługi (od 2020 roku 3% z powodu COVID, kopie dok. med., wynajem powierzchni)	Przychody z MZ - rezydentura	Ogółem
2013 r.	2 736 228,00	281 651,92	808 837,50	2 837,00	0,00	110 957,44	0,00	3 940 511,86
2014 r.	2 753 950,18	140 892,08	864 960,00	27 305,85	0,00	116 531,43	0,00	3 903 639,54
2015 r.	2 866 458,00	0,00	1 024 150,00	14 447,00	22 480,00	152 565,34	0,00	4 080 100,34
2016 r.	2 927 668,00	0,00	1 007 340,00	23 309,50	83 520,00	181 090,61	0,00	4 222 928,11
2017 r.	3 143 668,00	0,00	1 069 360,00	37 511,50	145 960,00	128 236,68	0,00	4 524 736,18
2018 r.	3 437 248,50	0,00	1 004 440,00	136 207,32	263 881,08	140 394,45	0,00	4 982 171,35
2019 r.	3 542 102,10	0,00	939 080,00	140 315,09	390 615,59	119 822,48	0,00	5 131 935,26
2020 r.	2 407 529,04	0,00	847 453,39	36 991,35	378 666,13	108 979,30	0,00	3 779 619,21
2021 r.	3 091 608,61	0,00	1 147 705,71	33 482,18	585 216,91	202 078,69	0,00	5 060 092,10
2022 r.	5 410 758,99	0,00	1 779 398,04	245 651,38	65 820,11	120 325,49	0,00	7 621 954,01
2023 r.	7 428 363,75	0,00	2 019 168,54	37 498,36	0,00	75 261,71	0,00	9 560 292,36
2024 r.	8 129 717,45	0,00	2 023 874,16	11 902,00	0,00	103 194,20	0,00	10 268 687,81
2025 r.	9 293 589,31	0,00	2 414 783,37	21 344,00	0,00	138 247,99	175 809,61	12 043 774,28

Przychody ze sprzedaży kształtują się zgodnie z nowym kontraktem z NFZ na 2025 rok. Są wyższe o 1.775 tys. zł niż w analogicznym okresie 2024 roku.

Od 2023 roku środki na podwyżki wynagrodzeń dla pracowników wykonujących zawody medyczne oraz niemedyce, wypłacane z NFZ zostały włączone do ogólnych przychodów ze sprzedaży świadczeń poprzez zwiększenie wyceny punktu rozliczeniowego w poszczególnych produktach.

Zwiększone przychody w roku 2025 w stosunku do limitu świadczeń z podstawowej umowy wynikają przede wszystkim z wypłaconych nadwykonań w ramach Funduszu Medycznego, zmian umowy, rozliczeń korekt dotyczących roku bieżącego jak i lat poprzednich. Wszystkie świadczenia dla dzieci są nielimitowane.

Umowa o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (wyszczególnić wszystkie zakresy w ramach danej umowy) *	Wartość finansowania świadczeń zdrowotnych w okresie obowiązania umowy (kwota zobowiązania NFZ wynikająca z	Wartościowy plan świadczeń zdrowotnych (narastająco w danym okresie rozliczeniowym) **	Wartościowe wykonanie świadczeń zdrowotnych w ramach umowy (narastająco od początku	Nadwykonania	Niedowykonania
1	2	3	4	5	6
I. Ryczałt PSZ ogółem ***					
II. Suma świadczeń finansowanych odrębnie	11 780 609,49	11 780 609,49	11 780 605,63	15 364,17	15 368,03
REHABILITACJA DZIECI Z ZABURZENIAMI WIEKU ROZWOJOWEGO W OŚRODKU/ODDZIALE DZIENNYM	1 821 085,88	1 821 085,88	1 820 658,74		427,14
REHABILITACJA DZIECI Z ZABURZENIAMI WIEKU ROZWOJOWEGO W OŚRODKU/ODDZIALE DZIENNYM Z ORZECZENIEM O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	611 899,83	611 899,83	611 418,83		481,00
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH	6 065 740,65	6 065 740,65	6 080 583,11	14 842,46	
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	314 717,80	314 717,80	314 715,52		2,28
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH PO LECZENIU OPERACYJNYM	27 341,60	27 341,60	27 341,60		
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA PRZYPADKÓW WYMAGAJĄCYCH	465 869,04	465 869,04	451 994,82		13 874,22
REHABILITACJA NEUROLOGICZNA	863 144,77	863 144,77	863 666,48	521,71	
REHABILITACJA NEUROLOGICZNA DLA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	1 558 189,17	1 558 189,17	1 557 605,78		583,39
REHABILITACJA NEUROLOGICZNA DLA PRZYPADKÓW WYMAGAJĄCYCH	52 620,75	52 620,75	52 620,75		
Razem (II)	11 780 609,49	11 780 609,49	11 780 605,63	15 364,17	15 368,03
Razem (I+II)	11 780 609,49	11 780 609,49	11 780 605,63	15 364,17	15 368,03
Razem Nadwykonania				15 364,17	
Razem Niedowykonania					15 368,03

Jako placówka rehabilitacyjna dla dzieci - dostosowujemy liczbę udzielanych świadczeń do zapotrzebowania oraz posiadanego potencjału i możliwości. Wszystkie świadczenia dla dzieci są nielimitowane. Nadwykonania są wypłacane przez NFZ na podstawie wniosków kwartalnych z Funduszu medycznego.

V. STRUKTURA LECZONYCH, LICZBA OSOBODNI, PUNKTÓW I WYKORZYSTANIE ŁÓŻEK.

Lp.	Kod resortowy	Nazwa oddziału/poradni	liczba leczonych			
	cz. VIII		województwo śląskie	z terenu powiatu *	spoza województwa śląskiego	ogółem liczba leczonych
1	2	3	4	5	6	7
1	4301	Oddział rehabilitacji dziecięcej	491	79	43	534
2	4307	Oddział rehabilitacji neurologicznej	86	22	10	96
3	2301	Ośrodek rehabilitacji dziennej	699	425	3	702
Razem			1 276	526	56	1 332

Powyższe dane obrazują, że najczęściej leczonych w oddziałach stacjonarnych jest z województwa śląskiego, natomiast w ośrodku rehabilitacji dziennej dominują pacjenci z powiatu Jastrzębie-Zdrój.

W zestawieniu prezentujemy dane według liczby łóżek kontraktowych.

Zestawienie świadczeń medycznych (narastająco) 2025 rok			16.04.2026	
wskaźniki	4301 Oddział rehabilitacyjny dla dzieci REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH	4307 Oddział Rehabilitacji Neurologicznej dla Dzieci REHABILITACJA NEUROLOGICZNA	2301 Ośrodek Rehabilitacji Diennej dla Dzieci REHABILITACJA DZIECI Z ZABURZENIAMI WIEKU ROZWOJOWEGO W OŚRODKU/ODDZIALE DZIENNYM	
			wiek od 0 - 7 lat	wiek od 8 - 18 lat
liczba leczonych	581	100	702	
liczba hospitalizowanych/wypisanych	534	96		
liczba osobodni	16 875	3 285	9 337	3 392
			12 729	
liczba łóżek	55	15		
liczba dni hospitalizacji	335	335		
średni czas pobytu	32	34		
średnie wykorzystanie łóżek w dniach	307	219		
średnie wykorzystanie łóżek (%)	92%	65%		
liczba leczonych / łóżko	9,71	6,40		
liczba punktów rozliczeniowych	2 757 028,27	987 402,40	719 345,00	335 610,00
wartość wykonanych świadczeń	6 874 635,05	2 473 893,01	1 660 523,05	771 554,52
			2 432 077,57	

VI. PLANOWANE I WYKONANE INWESTYCJE ORAZ ROZWÓJ JEDNOSTKI.

Inwestycje zakładane w planie inwestycyjnym na 2025 rok:

1) Dostosowanie zakładu do wytycznych Komendanta Państwowej Straży Pożarnej w Jastrzębiu Zdroju oraz Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego dla Miasta Jastrzębia Zdroju.

Jeden etap projektu- dostosowanie jednej kondygnacji budynku do wymogów ppoż. zostało zrealizowane w 2015 roku dzięki dotacji z Urzędu Marszałkowskiego w wysokości 115 000 zł. Łączna wartość zrealizowanego I etapu wyniosła 145 751,95 zł.

W grudniu 2022 roku zgodnie z uchwałą Sejmiku uzyskaliśmy przeznaczenie w budżecie Województwa Śląskiego na rok 2023 środków na inwestycję w wysokości 1.240.000 zł. Realizacja inwestycji została przesunięta na lata 2024- 2025. Sejmik Województwa Śląskiego podjął decyzję 19 lutego 2024 roku o przyznaniu dotacji 1.240.000 zł na realizację zadania w 2024 roku. Część prac zaplanowanych na rok 2024 została wykonana i rozliczona.

Następnie podpisaliśmy umowę o dotację na rok 2025 w wysokości 390.000 zł. Prace zostały wykonane. Zakończenie i odbiór inwestycji nastąpiło w maju 2025 roku. Wartość budynku została powiększona łącznie o kwotę 1.839.501,76 zł

Pozostałych inwestycji zaplanowanych na 2025 rok nie udało się zrealizować:

- montaż instalacji fotowoltaicznej w formie carportów na parkingu szpitala (500 tys. zł) – inwestycja nie kwalifikuje się do dofinansowania w obecnej perspektywie unijnej;
- modernizacja parkingu wraz z wyburzeniem budynku gospodarczego (130 tys.) – władze Miasta Jastrzębia-Zdroju, do których wnioskowaliśmy o te środki, orzekły, że mogą być przyznane jedynie na zakup sprzętu rehabilitacyjnego. Zakupy zostały zrealizowane i przekazane szpitalowi w użyczenie, co opisano poniżej;
- modernizacja dachu budynku szpitala (923 tys. zł) – realizacja inwestycji została przeniesiona na lata następne ze względu na brak możliwości dofinansowania w ramach obecnie ogłoszonych naborów.

Powstały plany dotyczące realizacji kolejnych inwestycji:

1. Złożono wniosek o dofinansowanie w ramach EFS+ dla Działania: FESL.05.13-Zdrowy pracownik na projekt "Eliminowanie zdrowotnych czynników ryzyka pracy w Wojewódzkim Szpitalu Rehabilitacyjnym dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju" o wartości 207.900 zł. . Projekt wybrany do dofinansowania.
2. Złożono wniosek o dofinansowanie projektu "Informatyzacja Wojewódzkiego Szpitala Rehabilitacyjnego dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju" w ramach naboru Działanie 8.5 E-zdrowie, typ projektu 1. Cyfryzacja opieki zdrowotnej na kwotę 1.951.625 zł
3. Pozyskano dofinansowanie zakupu sprzętu rehabilitacyjnego z Urzędu Miasta Jastrzębia-Zdroju na kwotę 130.000 zł.
4. Złożono wniosek o dofinansowanie zakupu windy ze środków PFRON na kwotę 264.450 zł, przeszedł pozytywnie ocenę formalną.

Poza punktem nr 3. realizacja pozostałych inwestycji została przeniesiona na rok 2026 pod warunkiem uzyskania dofinansowania ze źródeł zewnętrznych.

Zakupy pozostałe zrealizowane w 2025 roku:

1. Mata ozonowa Dream Megawhirl – 5.289 zł;
2. Kardiomonitor ST-506 – 5.999,40 zł
3. Kompensator mocy biernej JEE-SVG2 0-3-0000 – 18.001,05
4. Stół rehabilitacyjny elektryczny SS-E05 do terapii Bobath i Vojty – 5.442 zł.

Z powyższej listy urządzenie- Stół rehabilitacyjny elektryczny SS-E05 - otrzymaliśmy w darowiźnie od fundacji Razem do Sprawności przy Wojewódzkim Szpitalu Rehabilitacyjnym dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju.

Ponadto otrzymaliśmy również środki trwałe w bezpłatne użyczenie:

- od Fundacji Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej - Urządzenie Kriopol R 30 Bryza II do krioterapii o wartości 22.464 zł;

- od władz Miasta Jastrzębia-Zdroju - platformę rehabilitacyjno-treningową, podnośnik podwieszany elektryczny z dodatkowym wyposażeniem oraz 5 sztuk łóżek szpitalnych- o łącznej wartości 134.531,50 zł.

W 2025 roku przeprowadzono konieczne remonty i konserwacje, które pochłonęły łącznie kwotę 125,7 tys. zł. Obejmowały między innymi: remonty oddziałów rehabilitacyjnych, gabinetów zabiegowych, a także inne niezbędne przeglądy urządzeń rehabilitacyjnych i konserwacje budynku.

W kwietniu 2025 roku odbył się także kolejny audyt nadzoru w ramach wdrażania systemu zarządzania jakością ISO 9001:2015. Nasza placówka została oceniona pozytywnie i rekomendowana do utrzymania certyfikatu.

VII PERSONEL I ŚWIADCZENIA SOCJALNE

Lp.	Grupa zawodowa	Umowy o pracę na dzień 31.12.2025 r.		przeciętne zatrudnienie w roku 2025	Umowy cywilnoprawne (kontrakt, umowy zlecenia itp.) 2025
		Liczba osób	Liczba etatów	Liczba etatów	Liczba osób
1	Lekarze	4	2,90	2,90	9
2	Lekarze stomatolodzy	0	0,00	0,00	0
3	Farmaceuci	0	0,00	0,00	1
4	Inni z wykształceniem wyższym medycznym	17	16,25	15,61	0
5	Pielegniarki	15	13,20	13,35	1
6	Położne	0	0,00	0,00	0
7	Technicy medyczni	4	4,00	4,56	0
8	Personel średni medyczni	10	10,00	10,00	0
9	Personel niższy medyczny	5	5,00	5,00	3
10	Personel administracyjny	8	6,30	6,30	2
11	Personel gospodarczy i obsługi	6	6,00	6,00	0
Razem		69	63,65	63,72	16

W roku 2025 utworzono odpis na ZFŚS, który w grudniu został zaktualizowany zgodnie z obowiązującymi przepisami i wzrostem przeciętnego wynagrodzenia. Pełny odpis za 2025 rok wyniósł 177.021 zł.

Szpital pozyskał w 2025 roku środki z Powiatowego Urzędu Pracy na szkolenia dla pracowników w ramach KFS – kwota 28.678,38 zł.

VIII. ŚRODOWISKO NATURALNE.

Jednostka dopełnia wszystkich obowiązków związanych z raportowaniem w zakresie substancji wprowadzanych do środowiska.

Działalność prowadzona jest zgodnie z przepisami prawnymi dotyczącymi ochrony środowiska.

Szpital w 2023 roku zakończył rozliczenie inwestycji dofinansowanej z funduszy unijnych pn: „Termomodernizacja budynku Szpitala”. Realizacja tej inwestycji ma korzystny wpływ na ochronę środowiska naturalnego poprzez zmniejszenie zużycia energii w bieżącej działalności placówki oraz poprawę efektywności energetycznej.

IX. SYTUACJA FINANSOWA, MAJATKOWA I DOCHODOWA-FINANSOWANIE.

Wykonanie planu finansowego za 2025 rok przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	2025 rok		
	PLAN po zmianach (w zł)	WYKONANIE na dzień 31.12.2025 (w zł)	%
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	11 100 000,00	11 522 458,40	103,8%
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	11 100 000,00	12 043 774,28	108,5%
w tym: sprzedanych NFZ	10 800 000,00	11 708 372,68	108,4%
II. Zmiana stanu produktów	0,00	-521 315,88	
III. Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	
B. Pozostałe przychody operacyjne	335 000,00	346 732,20	103,5%
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	
II. Dotacje	300 000,00	296 920,13	99,0%
III. Inne przychody operacyjne	35 000,00	49 812,07	142,3%
C. Przychody finansowe	70 000,00	84 877,22	121,3%
w tym: odsetki	70 000,00	84 877,22	121,3%
D. Razem przychody	11 505 000,00	11 954 067,82	103,9%
E. Koszty działalności operacyjnej	11 452 800,00	11 365 103,86	99,2%
I. Amortyzacja	320 000,00	312 529,26	97,7%
II. Zużycie materiałów i energii	495 800,00	465 618,40	93,9%
III. Usługi obce	1 610 000,00	1 383 568,37	85,9%
IV. Podatki i opłaty	60 000,00	69 315,53	115,5%
V. Wynagrodzenia	7 290 000,00	7 494 388,72	102,8%
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 620 000,00	1 596 754,04	98,6%
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	57 000,00	42 929,54	75,3%
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	
F. Pozostałe koszty operacyjne	12 000,00	9 788,43	81,6%
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	
III. Inne koszty operacyjne	12 000,00	9 788,43	81,6%
G. Koszty finansowe	1 000,00	839,00	83,9%

w tym: odsetki	900,00	839,00	93,2%
H. Razem koszty	11 465 800,00	11 375 731,29	99,2%
I. Wynik finansowy-Zysk/Strata (brutto)	39 200,00	578 336,53	1475,3%
J. Podatek dochodowy	0,00	0,00	
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00	
L. Wynik finansowy - Zysk/Strata (netto)	39 200,00	578 336,53	1475,3%

Pomimo bardzo trudnej sytuacji finansowej w poprzednich latach, spowodowanej zagrożeniem sytuacją epidemiologiczną w kraju, udało nam się znacznie poprawić w latach 2024 – 2025 płynność finansową i regulować wszystkie zobowiązania na bieżąco.

Wystąpił dodatni wynik finansowy, większy, niż zakładany w planie finansowym. Na poprawę wyniku finansowego miało wpływ znacznie większe wykonanie świadczeń, zapłacone przez NFZ na podstawie wniosków kwartalnych z Funduszu Medycznego. Świadczenia dla dzieci są Nielimitowane. Oraz wszystkie zrealizowane inwestycje przy udziale dofinansowania z innych źródeł – opisane powyżej.

Szpital stara się podejmować działania w celu zmniejszenia i optymalizacji kosztów oraz w celu zwiększania przychodów, które zostały opisane powyżej, a także wskazywane są w comiesięcznych sprawozdaniach do Urzędu Marszałkowskiego.

Wskaźniki finansowe za bieżący i poprzednie lata przedstawiają się następująco:

ZESTAWIENIE

wskaźników analitycznych charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową jednostki.
(wg ostatecznej wersji sprawozdania finansowego)

LP	Nazwa wskaźnika i jego wzór	Poziom wskaźnika typowy lub bezpieczny	Kryterium prezentacji	Rok obrotowy		
				2025	2024	2023
I.	Wstępna analiza bilansu	wskaźnik bezpieczny	miernik			
1	Złota reguła bilansowania $\frac{(\text{kapitał własny} + \text{rezerwy długoterminowe}) \times 100}{\text{aktywa trwałe}}$	100-150	procent	69,44%	62,34%	62,03%
1a	Złota reguła bilansowania II $\frac{\text{kapitały obce krótkoterminowe} \times 100}{\text{aktywa obrotowe}}$	40-80	procent	27,49%	27,42%	26,16%
2	Złota reguła finansowania $\frac{\text{kapitał własny} \times 100}{\text{kapitał obcy}}$	powyżej 100	procent	44,32%	42,75%	44,27%
3	Wartość bilansowa jednostki aktywa ogółem - zobowiązania ogółem	wskaźnik wzrostowy	tys.zł	12 097,5	10 917,0	9 083,8
4	Wskaźnik wyposażenia jednostki w trwałe środki gospodarcze $\frac{\text{aktywa trwałe} \times 100}{\text{aktywa ogółem}}$	30-50	procent	54,16%	59,95%	62,82%
II.	Wskaźniki rentowności	wskaźnik bezpieczny	miernik	2025	2024	2023
5	Rentowność majątku (ROA)	5-8	procent	4,18%	4,77%	13,56%

	wynik finansowy netto x 100 aktywa ogółem					
6	Rentowność netto wynik finansowy netto x 100 przychody ogółem	3-8	procent	4,84%	5,63%	14,28%
7	Rentowność kapitału własnego (ROE) wynik finansowy netto x 100 kapitał własny x 100	15-25	procent	13,60%	15,93%	44,21%
8	Skorygowana rentowność majątku zysk netto + (odsetki - podatek dochodowy od odsetek) x 100 aktywa ogółem	-	procent	4,18%	4,77%	13,81%
9	Dźwignia finansowa rentowność kapitału własnego - skorygowana rentowność majątku	wsk. dodatni	procent	9,42%	11,16%	30,40%
10	Rentowność inwestycji zysk brutto+odsetki od zadłużeń długoterminowych x 100 kapitał własny + zobow.długoterminowe	-	procent	13,60%	15,93%	44,21%
III.	Wskaźniki płynności finansowej	wskaźnik bezpieczny	miernik	2025	2024	2023
11	Wskaźnik płynności finansowej I stopnia aktywa obrotowe - należności z tyt.dostaw i usług powyżej 12 mc zobowiązania krótkoterm. - zobow.krótkoterm.powyżej 12 mc	1,2 - 2,0	krotność	3,63	3,64	3,82
12	Wskaźnik płynności finansowej II stopnia aktywa obrot. - zapasy - kr.term.RMK czynne - należ.z tyt.dost.i usl.pow.12 mc zobowiązania krótkotermin. - zobow. z tyt.dostaw i usług pow. 12 mc	1,0	krotność	3,62	3,64	3,81
13	Wskaźnik płynności finansowej III stopnia inwestycje krótkoterminowe zobowiązania krótkotermin. - zobow. z tyt.dostaw i usług pow. 12 mc	0,1-0,2	krotność	2,91	2,30	2,67
14	Wskaźnik handlowej zdolności rozliczeniowej należności z tyt.dostaw i usług zobowiązania z tyt.dostaw i usług	1,0	krotność	2,91	10,85	8,10
IV.	Wskaźniki rotacji (obrotowość)	wskaźnik bezpieczny	miernik	2025	2024	2023
15	Szybkość obrotu zapasów (w dniach) średni stan zapasów x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów,towarów i materiałów	wskaźnik malejący	w dniach	0	0	0
16	Spływ należności (w dniach) średni stan należności z tytułu dostaw i usług x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów,towarów i materiałów	wskaźnik malejący	w dniach	49	53	41
17	Splata zobowiązań (w dniach) średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów,towarów i materiałów	wskaźnik malejący	w dniach	10	5	5
18	Produktywność aktywów	2,0	zł / zł	0,83	0,82	0,92

Wskaźniki przedstawiają dobrą sytuację finansową i ekonomiczną jednostki. Płynność jest na wysokim poziomie dzięki wzrastającemu wykonaniu świadczeń, co pozwala na zaplanowanie kolejnych inwestycji. Wskaźniki rentowności za bieżący rok mają wartość dodatnią, z uwagi na wystąpienie znacznego zysku. Finansowanie świadczeń przez NFZ zostało omówione w Rozdziale IV- Sprzedaż świadczeń medycznych. Pozostałe przychody Szpitala pochodzą głównie z umorzenia środków trwałych sfinansowanych z dotacji (268 241,75 zł), z Powiatowego Urzędu Pracy na szkolenia pracowników (28 678,38 zł), z darowizn (36 810,03 zł),

ponadto są to przychody z tytułu wpłat za wyżywienie opiekunów pacjentów (9 578,50 zł) oraz z odpłatnego użyczenia i wynajmu powierzchni (138 235,67 zł).

Przychody z tytułu pobytu opiekunów pacjentów praktycznie zniknęły od 2020 roku z uwagi na zmienione przepisy w Ustawie z dnia 6 listopada 2008 r. o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta, które zwolniły opiekunów z ponoszenia opłat podczas pobytu w szpitalu z dzieckiem. W poprzednim latach przychody z tego tytułu wynosiły około 60 tys. zł. rocznie.

X. UDZIAŁY WŁASNE

Szpital jest Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej, nie posiada udziałów.

XI. INSTRUMENTY FINANSOWE

W 2025 roku Szpital nie zaciągał oraz nie udzielał kredytów i pożyczek.

XII. BADANIA I ROZWÓJ

W Wojewódzkim Szpitalu Rehabilitacyjnym dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju nie są prowadzone prace badawczo- rozwojowe.

XIII. SZCZEGÓLNE ZDARZENIA

Do 1 lipca 2023 roku nadal obowiązywał w Polsce stan zagrożenia epidemicznego wprowadzony 16 maja 2022 r. W dniu 5 maja 2023 r. Światowa Organizacja Zdrowia (WHO) ogłosiła koniec pandemii COVID-19. Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju wdrożył wszelkie wymagane procedury dotyczące zapobiegania zagrożeniu koronawirusem. Kierownictwo uważa taką sytuację za zdarzenie niepowodujące korekt w sprawozdaniu finansowym za 2025 rok.

Ważnym wydarzeniem światowym był wybuch wojny w Ukrainie w lutym 2023 r. oraz wybuch konfliktu na Bliskim Wschodzie w 2026 roku. Konflikty wpływają na sytuację finansową i gospodarczą kraju oraz także szpitala. Dyrekcja szpitala stara się na bieżąco monitorować poziom kosztów oraz ich wykonanie w stosunku do założeń przyjętego planu finansowego na rok 2025 i 2026. Do tej pory wzrost kosztów był rekompensowany przez NFZ poprzez zwiększanie kontraktu od 1 lipca każdego roku oraz poprzez wypłatę nadwykonań.

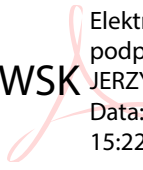
Dyrekcja Szpitala informuje, że od I kwartału 2026 r. monitoruje wpływ eskalacji konfliktu zbrojnego na Bliskim Wschodzie na sytuację finansową i operacyjną jednostki. Pomimo niepokojów, szpital utrzymuje ciągłość udzielania świadczeń. Analizy wskazują na potencjalne ryzyko wzrostu kosztów mediów oraz usług zewnętrznych, co jest na bieżąco uwzględniane w planach finansowych. Szpital aktualizuje procedury na wypadek zdarzeń masowych.

Decyzja Sanepidu nałożyła na szpital obowiązek modernizacji sal chorych oraz sal zabiegowych. Prace remontowe trwają od 2024 roku. Z uwagi na znaczne koszty planowanych remontów w 2025 roku założono na ten cel rezerwę w księgach na kwotę 300 tys. zł, co wpłynęło na wartość zmiany stanu produktu.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, zdaniem Dyrektora szpitala, mając na uwadze wdrażane środki zaradcze, jak i planowane inwestycje, wspomniane powyżej zdarzenia nie stanowią istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności szpitala.

Dyrektor
Jerzy Piotrowski

JERZY
PIOTROWSKI
I



Elektronicznie
podpisany przez
JERZY PIOTROWSKI
Data: 2026.04.21
15:22:49 +02'00'