

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
WOJEWÓDZKIEGO SZPITALA REHABILITACYJNEGO DLA DZIECI  
W JASTRZĘBIU ZDROJU  
za rok 2020**

**I. INFORMACJE O JEDNOSTCE**

**Nazwa i siedziba szpitala**                      **Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju**  
44-330 Jastrzębie-Zdrój, ul. Kościuszki 14  
**Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej**  
**NIP: 633-20-02-096**  
**REGON: 000297767**

1. Podstawowym celem Wojewódzkiego Szpitala Rehabilitacyjnego dla Dzieci w Jastrzębiu Zdroju, zwanego dalej „Szpitalem”, jest udzielanie specjalistycznych świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia.

2. Do zadań Szpitala należy udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie:

- 1) rozpoznawanie i kompleksowe leczenie rehabilitacyjne dysfunkcji narządu ruchu pacjentów w wieku od 0 do 18-go roku życia.
- 2) opieki stacjonarnej obejmującej rehabilitację medyczną.
- 3) ambulatoryjnej specjalistycznej opieki zdrowotnej.
- 4) udzielanie choremu i jego rodzinie (opiekunom) wskazówek co do postępowania po wypisaniu z tutejszego szpitala.
- 5) zapewnienie dzieciom w wieku szkolnym opieki pedagogicznej i nauki z zakresu szkoły podstawowej o profilu normalnym, specjalnym i szkoły życia w klasach I - VI oraz gimnazjum i liceum.
- 6) prowadzenie szczegółowej dokumentacji lekarskiej za cały czas pobytu dziecka pod opieką szpitala.
- 7) organizowanie i prowadzenie szkolenia i doksztalcania pracowników.

Szpital udziela świadczeń medycznych z wykorzystaniem następujących metod i technik:

- a) fizykoterapii,
- b) kinezyterapii,
- c) psychoterapii,
- d) terapii logopedycznej,
- e) terapii zajęciowej,
- f) innych metod i technik zgodnych obowiązującymi standardami w zakresie rehabilitacji.

Szpital prowadzi działalność inną, niż działalność lecznicza, polegającą na: działalności usługowej związanej z prowadzoną działalnością leczniczą, którą kieruje dyrektor, a która obejmuje w szczególności: świadczenie usług zakwaterowania i wyżywienia dla opiekunów przebywających w

dziećmi-pacjentami w szpitalu, udostępnianie kser i wyciągów z dokumentacji medycznej na życzenie uprawnionych osób i instytucji, wynajmowanie mienia szpitala w zakresie, w jakim pozwalają na to obowiązujące przepisy prawne.

1. Strukturę organizacyjną Szpitala tworzą zakłady lecznicze, w których jest wykonywana działalność lecznicza:
  - 1) Zakład leczniczy- **Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci**, w skład którego wchodzi następujące jednostki organizacyjne:
    - a) Oddział rehabilitacyjny dla dzieci - 55 łóżek,
    - b) Oddział rehabilitacji neurologicznej - 15 łóżek;
    - c) Dział farmacji szpitalnej
  - 2) Zakład leczniczy - **Ambulatoryjna opieka zdrowotna**, w skład którego wchodzi następujące jednostki organizacyjne:
    - a) Ośrodek rehabilitacji dziennej dla dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego,
    - b) Poradnia rehabilitacyjna dla dzieci- udzielająca świadczeń odpłatnie, bez umowy z NFZ,
    - c) Poradnia logopedyczna dla dzieci- udzielająca świadczeń odpłatnie, bez umowy z NFZ,
    - d) Poradnia psychologiczna dla dzieci- udzielająca świadczeń odpłatnie, bez umowy z NFZ,
    - e) Dział fizjoterapii – wykonujący procedury medyczne dla komórek organizacyjnych

W Szpitalu funkcjonują także komórki organizacyjne działalności niemedycznej i pomocniczej, oraz osoby zatrudnione na podstawie umów cywilnoprawnych wymagane przepisami prawa.

2. Schemat organizacyjny Szpitala stanowi Załącznik nr 1.
3. Zakresy czynności na w/w stanowiskach określone są zgodnie z obowiązującymi przepisami prawnymi w aktach osobowych pracowników.

Szpital nie stosuje ładu korporacyjnego.

## **II. OPIS ZMIAN, KTÓRE NASTAPIŁY W ROKU SPRAWOZDAWCZYM**

W 2020 roku nie nastąpiły w Szpitalu zmiany formy prawnej ani zakresu działalności.

Nastąpiła zmiana na stanowisku dyrektora szpitala. Od dnia 27 lipca 2019 roku do 30 listopada 2020 roku dyrektorem był Wojciech Michalik. Od dnia 1 grudnia 2020 roku pełniącym obowiązki dyrektora jest Jerzy Piotrowski – dotychczasowy Zastępca ds. lecznictwa. Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności konkurs na stanowisko dyrektora nie został jeszcze ogłoszony.

Skład Rady Społecznej do 4 lutego 2020 roku był następujący:

- Przewodnicząca: Joanna Dudek-Ślęczek
- Zastępca Przewodniczącej: Alina Chojecka,
- Janusz Buda,
- Helena Nieradzik
- Jacek Świerkocki,
- Dariusz Walkowski
- Dariusz Kolorz

Skład Rady Społecznej od dnia 5 lutego 2020 roku uległ zmianie zgodnie z uchwałą nr 304/101/VI/2020 Zarządu Województwa Śląskiego:

- Przewodnicząca: Paulina Górkiewicz
- Zastępca Przewodniczącej: Alina Chojecka,
- Bernadeta Magiera,
- Helena Nieradzik
- Jacek Świerkocki,
- Jacek Miketa
- Łukasz Dwornik

### **III. SYTUACJA JEDNOSTKI NA TLE BRANŻY I CAŁEJ GOSPODARKI**

Otoczenie, w którym funkcjonuje Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu Zdroju stwarza dla jego działalności i egzystencji określone możliwości i zagrożenia. Szanse i zagrożenia stanowiące przedmiot analizy zewnętrznej Szpitala wraz z wewnętrznymi czynnikami określają jego potencjał rozwojowy.

Słabe i mocne strony oraz szanse i zagrożenia można ująć następująco:

#### Mocne strony – atuty:

- ugruntowana pozycja na rynku usług medycznych,
- wysoka jakość świadczeń z zakresu rehabilitacji dzieci,
- dobra opinia wśród pacjentów i ich rodziców (dzieci przyjeżdżają wielokrotnie na leczenie),
- dobra opinia u płatnika-NFZ,
- dobra opinia wśród innych placówek medycznych kierujących pacjentów
- wysokokwalifikowany personel, stale podnoszący zawodowe kwalifikacje,
- silnie zaangażowany personel (mała fluktuacja kadr, co powoduje utożsamianie się personelu z zakładem) indywidualnie podchodzący do pacjentów –dzieci,
- zapewnienie różnych form rehabilitacji (stacjonarna, ambulatoryjna, ośrodek rehabilitacji dziennej),
- użycie nowoczesnego specjalistycznego sprzętu- FED,
- leczenie małych dzieci oraz dzieci z opiekunem, co ogranicza konkurencję na rynku,

- leczenie dzieci ze schorzeniami narządu ruchu, u których występują choroby współistniejące (padaczka, upośledzenie umysłowe, choroby wrodzone, zaburzenia narządów zmysłu i inne),
- lokalizacja Szpitala w uzdrowskiej dzielnicy miasta Jastrzębie Zdrój

#### Słabe strony:

- bieżąca płynność finansowa jednostki,
- nie w pełni zmodernizowana infrastruktura techniczna,
- tylko częściowo zniesione bariery dla osób niepełnosprawnych,
- niefunkcjonalny rozkład budynku głównego utrudniający właściwe zagospodarowanie powierzchni,
- brak możliwości wydzielenia nowych pomieszczeń na usługi hotelowe dla opiekunów przebywających z dziećmi w szpitalu,
- brak możliwości wydzielenia osobnych pomieszczeń czy budynku dla działalności pedagogicznej,
- brak standardów postępowania w rehabilitacji medycznej.

#### Możliwości – szanse:

- wypracowany pozytywny wizerunek Szpitala,
- tendencja wzrostowa popytu na usługi z zakresu rehabilitacji, szczególnie w zakresie rehabilitacji pocovidowej,
- prace legislacyjne w NFZ dotyczące wyodrębnienia świadczeń rehabilitacyjnych dedykowanych dzieciom,
- wzrost popytu na świadczenia oraz potencjał kadrowy sprzyjają rozwojowi działalności o utworzoną poradnię rehabilitacyjną, poradnię logopedyczną, poradnię psychologiczną,
- możliwość pozyskiwania środków z Unii Europejskiej (programy operacyjne, RPOWSL, programy zdrowotne)
- możliwość dostosowania osobnego budynku gospodarczego na działalność medyczną przy udziale funduszy unijnych,
- możliwość współpracy z fundacjami i innymi partnerami w celu pozyskiwania sprzętu rehabilitacyjnego oraz prac inwestycyjnych.

#### Zagrożenia:

- malejąca liczba pacjentów z uwagi na zagrożenie sytuacją epidemiologiczną w kraju,
- brak gwarancji na działalność długofalową,
- niestabilność systemowych rozwiązań organizacyjno-prawnych w ochronie zdrowia, usytuowanie naszej jednostki poza siecią Szpitali, które ogranicza nam dostęp do wielu form dofinansowania,
- napięcia na tle płacowym oraz związane ze zmieniającymi się uregulowaniami prawnymi w zakresie wynagrodzeń pracowników medycznych,
- niedobory kadrowe – trudność w pozyskaniu specjalistów w działalności podstawowej (lekarze, pielęgniarki),

- limitowanie świadczeń medycznych przez płatnika, niepewność co do uzyskania zapłaty za nadwykonane świadczenia,
- nikły wpływ na wysokość otrzymanego kontraktu w latach następnych,
- konieczność zwrotu środków otrzymanych w 2020 roku jako 1/12 kontraktu z NFZ za niewykonane świadczenia (kwota 738 tys. zł),
- zmieniające się wymagania dotyczące potencjału w NFZ co utrudnia przygotowywanie ofert do konkursów,
- niekorzystne zmiany demograficzne ( niż demograficzny).

Zaplanowaliśmy i zrealizowaliśmy w poprzednich latach utworzenie nowych poradni dla których zamierzamy starać się o kontrakt z NFZ. Nowe poradnie oraz ośrodek dzienny są komplementarne z dotychczasową działalnością Szpitala i umożliwią bardziej kompleksowe leczenie i rehabilitację dzieci. Oczekujemy na ogłoszenie konkursu w zakresie poradni rehabilitacyjnej, która jest ściśle związana z działalnością Szpitala i umożliwia komplementarność świadczeń.

#### IV. SPRZEDAŻ ŚWIADCZEŃ MEDYCZNYCH

Świadczenia medyczne były udzielane w 2020 roku w siedzibie Szpitala w Jastrzębiu Zdroju, ul. Kościuszki 14, w następujących komórkach organizacyjnych:

1. Oddział rehabilitacyjny dla dzieci,
2. Pododdział rehabilitacji neurologicznej dla dzieci,
3. Ośrodek rehabilitacji dziennej,

oraz zabiegi rehabilitacyjne realizowane były przez Dział fizjoterapii dla w/w komórek.

**W bieżącym oraz poprzednich latach obrotowych przychody ze sprzedaży usług przedstawiały się następująco:**

Usługi	Oddział stacjonarny ogólnoustrojowy wraz z pododdziałem neurologicznym	Poradnia z fizjoterapią ambulatoryjną	Ośrodek Rehabilitacji Diennej	Programy zdrowotne i świadczenia odpłatne	Środki na podwyżki wynagrodzeń pielęgniarek i lekarzy z NFZ	Pozostałe ( w 2020 roku 3% z powodu COVID)	Ogółem
2013 r.	2.736.228,00	281.651,92	808.837,50	2.837,00	0,00	110.957,44	3.940.511,86
2014 r.	2.753.950,18	140.892,08*	864.960,00	27.305,85	0,00	116.531,43	3.903.639,54
2015 r.	2.866.458,00	0,00*	1.024.150,00	14.447,00	22.480,00	152.565,34	4.080.100,34
2016 r.	2.927.668,00	0,00	1.007.340,00	23.309,50	83.520,00	181.090,61	4.222.928,11
2017 r.	3.143.668,00	0,00	1.069.360,00	37.511,50	145.960,00	128.236,68	4.524.736,18
2018 r.	3.437.248,50	0,00	1.004.440,00	136.207,32	263.881,08	140.394,45	4.982.171,35
2019 r.	3.542.102,10	0,00	939.080,00	140.315,09	390.615,59	119.822,48	5.131.935,26
<b>2020 r.</b>	<b>2.407.529,04</b>	<b>0,00</b>	<b>847.453,39</b>	<b>36.991,35</b>	<b>378.666,13</b>	<b>45.877,89</b>	<b>3.716.517,80</b>

Sytuacja szpitala w 2020 roku była bardzo trudna. Przychody ze sprzedaży świadczeń medycznych na koniec grudnia 2020 roku kształtują się zgodnie z nowym kontraktem z NFZ na 2020 rok i są niższe o około 1 477 tys. zł niż w analogicznym okresie 2019 roku. Wynika to przede wszystkim z **niewykonania świadczeń w związku z zagrożeniem epidemiologicznym w 2020 roku**. W podsumowaniu roku sporządzono wstępne rozliczenie świadczeń wykonanych w 2020 roku i dokonano wymaganej korekty przychodów nadpłaconych przez NFZ w ramach 1/12 za miesiące kwiecień, maj i czerwiec. Wyliczona kwota korekty przychodów z NFZ wyniosła minus 738 420,83 zł. Nastąpiło zmniejszenie straty za 2020 rok o około 100 tys. zł w momencie rozliczenia przez NFZ ugody dotyczącej świadczeń nadwykonanych na rzecz pacjentów o znacznym stopniu niepełnosprawności, które to świadczenia są nielimitowane.

W pozostałych miesiącach działalność medyczna prowadzona była w zmniejszonym zakresie z uwagi na obowiązujące obostrzenia i reżim sanitarny. Zgodnie z ustawą z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych w marcu i kwietniu podjęto decyzję o ograniczeniu przyjęć pacjentów do Ośrodka Rehabilitacji Diennej oraz zawieszono nowe przyjęcia na oddziały rehabilitacyjne. Pacjenci którzy przebywali na leczeniu mogli dokończyć pobyty i zostali wypisani przed świętami wielkanocnymi. Wprowadzono także całkowity zakaz odwiedzin pacjentów na oddziałach rehabilitacyjnych. Obostrzenia te obowiązywały do 4 maja 2020 r. i miały znaczny wpływ na wykonanie kontraktu.

**Nadwykonanie i niedowykonanie kontraktu NFZ (stan na 20.04.2021 r.)  
Grudzień \_2020**

<b>Nazwa Zakładu: Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu Zdroju</b>						
Kod resortowy	Nazwa Oddziału	Limit na za okres od 01.01.2020r. Do 31.12.2020r.	Wykonanie kontraktu na za okres od 01.01.2020 r. do 31.12.2020 r	Wykonanie kontraktu (w %)	Niewykonanie (w zł)	Nadwykonanie (w zł)
05.4300.300.02	rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych	2 048 379,90	1 717 934,40	84%	330 445,50 zł	
05.4300.500.02	rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych w znacznym stopniu niepełnosp.	98 264,25	99 881,25	102%		1 617,00 zł

05.4300.200.02	rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych po leczeniu operacyjnym	20 796,30	0,00		20 796,30 zł	
05.4306.300.02	rehabilitacja neurologiczna	696 797,00	262 286,00	38%	434 511,00 zł	
05.4306.500.02	rehabilitacja neurologiczna w znacznym stopniu niepełnosp.	371 226,00	374 988,00	101%		3 762,00 zł
<b>Razem Oddziały</b>		<b>3 235 463,45</b>	<b>2 455 089,65</b>		<b>785 752,80</b>	<b>5 379,00</b>
Kod resortowy	Nazwa Poradni	Limit na za okres od 01.01.2020r. Do 31.12.2020 r.	Wykonanie kontraktu na za okres od 01.01.2020r. Do 31.12.2020r	Wykonanie kontraktu (w %)	Niewykonanie (w zł)	Nadwykonanie (w zł)
05.2300.021.02	rehabilitacja dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego w ośrodku dziennym	785 407,00	632 205,39	80%	153 201,61 zł	
05.2300.521.02	rehabilitacja dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego w ośrodku dziennym w znacznym stopniu niepełnosp.	215 182,00 zł	215 300,00	100%		118,00 zł
<b>Razem Poradnie</b>		<b>1 000 589,00 zł</b>	<b>847 505,39 zł</b>		<b>153 201,61 zł</b>	<b>118,00 zł</b>
<b>Łącznie (Oddziały i Poradnie)</b>		<b>4 236 052,45 zł</b>	<b>3 302 595,04 zł</b>		<b>938 954,41 zł</b>	<b>5 497,00 zł</b>
Koszty świadczeń wynikające z Rozporządzenia zmieniającego OWU Rehabilitacja lecznicza		213 206,72	213 206,72	100%		
Koszty świadczeń wynikające z przepisów art. 4 ustawy z dnia 5 lipca 2018 r. Rehabilitacja lecznicza		47 426,91	47 426,91	100%		
Koszty świadczeń wynikające z Rozporządzenia zmieniającego Rozporządzenie zmieniające OWU Rehabilitacja lecznicza		80 094,97	80 094,97	100%		
ŚWIADCZENIA OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE PRZEZ LEKARZY, W ZAKRESIE KOSZTÓW PODWYŻSZENIA WYNAGRODZEŃ TYCH LEKARZY- REHABILITACJA LECZNICZA		37 937,53	37 937,53	100%		
					<b>-933 457,41</b>	

W 2020 uzyskaliśmy z NFZ dodatkowe środki wykazane w tabeli powyżej zgodnie z Rozporządzeniami Ministra Zdrowia dotyczącymi wzrostu wynagrodzeń pielęgniarek i położnych oraz lekarzy. Środki zostały rozdysponowane na wynagrodzenia zgodnie z rozporządzeniem.

Podwyżki nastąpiły zgodnie z zawartym porozumieniem ze związkami zawodowymi i miały na celu wyrównanie wynagrodzeń w poszczególnych grupach zawodowych. Dzięki osiągniętemu porozumieniu nie jesteśmy obecnie zagrożeni strajkiem ze strony fizjoterapeutów ani innych grup zawodowych. Skutkiem tych podwyżek jest wzrost kosztów o wynagrodzeń o dodatkowe 23 tys. zł na miesiąc.

Podsumowując: Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju wdrożył wszelkie wymagane procedury dotyczące zapobiegania zagrożeniu koronawirusem.

W związku z czasowym ograniczeniem działalności od dnia 12 marca 2020 r. do dnia 4 maja 2020 r. nasze przychody z NFZ uległy znacznemu obniżeniu. Zgodnie z § 10 Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 2 maja 2020 r. w sprawie ustanowienia określonych ograniczeń, nakazów i zakazów w związku z wystąpieniem stanu epidemii (Dz. U. z 2020 poz. 792) od dnia 4 maja 2020 roku wznowiliśmy planowe przyjęcia na oddziały rehabilitacyjne oraz do Ośrodka rehabilitacji dziennej. Jednak dalsze świadczenie usług odbywa się w obowiązującym reżimie sanitarnym. Zaplanowanie dalszych działań w tym zakresie będzie zależało od komunikatów i przepisów ustanawiających ograniczenia w czasie pandemii oraz od sytuacji, jaka będzie w województwie śląskim. Należy stosować szczególne środki ostrożności i stopniowo zwiększać ilość udzielanych świadczeń.

Pandemia wpływa jednak na znaczne zmniejszenie liczby skierowań do szpitala na leczenie stacjonarne dzieci. W sierpniu 2020 roku mieliśmy tylko 21 skierowań na oddziały rehabilitacyjne. Podejrzewamy, że spowodowane to było także okresem wakacyjnym oraz przydzielonymi przez Państwo dodatkowymi bonami turystycznymi na dzieci oraz na dzieci niepełnosprawne, które rodzice starali się wykorzystać. Tak mała ilość skierowań przełożyła się na niewielkie wykonanie kontraktu i obniżone faktury za lipiec i sierpień. Sytuacja poprawiła się nieco we wrześniu i październiku.

Do pełnego obłożenia oddziałów rehabilitacyjnych potrzebujemy około 45-52 skierowań w miesiącu. Na koniec grudnia narastająca wartość niewykonania kontraktu wynosi blisko 933 tys. zł, co spowodowane jest zagrożeniem epidemiologicznym i zwiększonymi restrykcjami sanitarnymi oraz obawami wśród pacjentów.

Przeanalizowaliśmy możliwości wsparcia w ramach tzw. "tarczy antykryzysowej", ale niestety nie kwalifikowaliśmy się do objęcia pomocą z uwagi na fakt, że nie jesteśmy przedsiębiorcą. Ponadto pracownicy w okresie ograniczenia udzielania świadczeń wykorzystywali zaległe urlopy oraz pracowali zdalnie. Udało nam się złożyć wniosek do Urzędu Miasta Jastrzębia-Zdroju o zwolnienie z podatku od nieruchomości za 3 miesiące. (od kwietnia do czerwca 2020 r.). Wniosek został rozpatrzony pozytywnie.

Pozostałe przychody operacyjne na koniec grudnia 2020 roku pozostają na niższym poziomie niż w roku 2019, co wynika z rozliczeń z Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie dofinansowania wynagrodzeń pracowników. Ponadto zgodnie z obowiązującymi przepisami od 1 października 2019 roku



nie pobieramy opłat od opiekunów przebywających z dziećmi na oddziałach, co znacznie wpływa na zmniejszenie pozostałych przychodów operacyjnych. Nasze średnie przychody roczne z tego tytułu wynosiły ponad 60 tysięcy złotych. Kwota refundowana przez NFZ za opiekuna pokrywa nikłą część wszystkich kosztów.

Przychody finansowe dotyczą odsetek od środków finansowych. Obserwujemy znaczne obniżenie wysokości oprocentowania lokat w stosunku do lat ubiegłych, co sprawia że lokowanie środków staje się nieopłacalne, a przychody z tego tytułu będą bardzo ograniczone.

## V. STRUKTURA LECZONYCH, LICZBA OSOBODNI, PUNKTÓW I WYKORZYSTANIE ŁÓŻEK.

nazwa spzoz	wyszczególnienie	ogółem 4+6+8	pacjenci zamieszkali w mieście/powiecie, na terenie którego znajduje się siedziba spzoz		pacjenci zamieszkali w innych powiatach w województwie śląskim		pacjenci spoza województwa śląskiego	
			liczba	procent	liczba	procent	liczba	procent
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
	liczba leczonych w lecznictwie zamkniętym	513	143	27,88%	269	52,44%	101	19,69%
	liczba leczonych w lecznictwie otwartym	694	379	54,61%	314	45,24%	1	0,14%

<b>Zestawienie świadczeń medycznych wykonanych za rok 2020</b>						
Komórka organizacyjna/zakontraktowany produkt NFZ	Rodzaj świadczenia medycznego					
	leczony	hospitalizowany/wypisany	liczba osobodni	liczba łóżek (zgodnie ze statutem)	liczba punktów	kwota zł
<b>4301 Oddział rehabilitacyjny dla dzieci</b> <i>REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH</i>	427	408	11 038	55	1 731 253	1 817 815,65
liczba dni hosp.	366					
średni czas pobytu	27					

średnie wykorzystanie łóżek (w dniach)	201	55%				
liczba lecz./łóżko	7					
	leczony	hospitalizowany/wypisany	liczba osobodni	liczba łóżek	liczba punktów	kwota zł
<b>4307 Oddział Rehabilitacji Neurologicznej dla Dzieci</b> <b>REHABILITACJA NEUROLOGICZNA</b>	86	86	2 550	15	637 274	637 274,00
liczba dni hosp.	366					
średni czas pobytu	30					
średnie wykorzystanie łóżek (w dniach)	170	46%				
liczba lecz./łóżko	5,73					
<b>2301 Ośrodek Rehabilitacji Diennej dla Dzieci</b> <b>REHABILITACJA DZIECI Z ZABURZENIAMI WIEKU ROZWOJOWEGO W OŚRODKU/ODDZIALE DZIENNYM</b> (od 01.01.2011 lecznictwo ambulatoryjne)	Ilość wizyt/osobodni	liczba punktów	Liczba pacjentów (niepowtarzalnych)	kwota zł		
rehabilitacja dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego 0-7 lat	7411	570998.39	694	570998.39		
rehabilitacja dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego 8-18 lat	2791	276507		276507		
<b>Razem:</b>	10202	847505.39		847505.39		

## VI. PLANOWANE I WYKONANE INWESTYCJE ORAZ ROZWÓJ JEDNOSTKI.

Zakładane w planie inwestycyjnym na 2020 rok były cztery duże inwestycje:

1) **Projekt Termomodernizacja budynku Szpitala** został złożony w 2018 roku i przeszedł pozytywnie ocenę formalną. W 2019 roku przeszedł również pozytywnie ocenę merytoryczną, ale z uwagi na brak środków został zakwalifikowany na liście rezerwowej. W lutym 2020 został zakwalifikowany do realizacji, złożyliśmy wymagane dokumenty i w sierpniu podpisaliśmy umowę o dofinansowanie. Łączna wartość inwestycji to 2.625.684,69 zł.

2) **Modernizacja budynku gospodarczego na potrzeby Ośrodka Rehabilitacji Diennej oraz Centrum Edukacji Chodu** – pierwotnie inwestycja zakładała modernizację tylko na potrzeby ORD jednak w 2020 roku pojawił się pomysł na CECH. Projekt wymaga zmian i aktualizacji.

Z wcześniejszego naboru wniosków w ramach RPOWSL zostaliśmy wykluczeni z uwagi na brak rekomendacji w mapach potrzeb zdrowotnych dla rehabilitacji leczniczej. Obecnie te rekomendacje już opracowano, jest także IOWISZ dla rehabilitacji, ale nie ogłoszono dla nas jeszcze nowego naboru i realizacja inwestycji modernizacji budynku ORD została przeniesiona na następne lata. Łączna szacowana wartość inwestycji to około 9 mln. zł

3) **Dostosowanie zakładu do wytycznych Komendanta Państwowej Straży Pożarnej w Jastrzębiu Zdroju oraz Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego dla Miasta Jastrzębia Zdroju.**

Jeden etap projektu- dostosowanie jednej kondygnacji budynku do wymogów ppoż. zostało zrealizowane w 2015 roku dzięki dotacji z Urzędu Marszałkowskiego w wysokości 115 000 zł. Łączna wartość zrealizowanego I etapu wyniosła 145 751,95 zł.

Z uwagi na rozmiary inwestycji realizacja dalszych etapów jest uzależniona od pozyskania dotacji z Urzędu Marszałkowskiego i zostanie przesunięta na lata następne pod warunkiem uzyskania dofinansowania. W 2020 roku nie otrzymaliśmy na ten cel dotacji. Łączna wartość inwestycji to 852.050,82 zł.

**4) Zwiększenie dostępu do cyfrowych usług publicznych z obszaru e-zdrowia w Wojewódzkim Szpitalu Rehabilitacyjnym dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju-** inwestycja obejmująca zakup oprogramowania i sprzętu komputerowego w celu dostosowania do e-usług. Wniosek został sporządzony i złożony, niestety nie został zaklasyfikowany do dofinansowania. Łączny koszt zadania to 2.496.930,97 zł.

5) Zakupiono cztery zestawy do udzielania teleporad fizjoterapeutycznych na kwotę 18.507,63 zł.

6) Zakupiono System Rejestracji Czasu Pracy za kwotę 14.835,03 zł.

Wykonanie planu inwestycyjnego za 2020 rok stanowi Załącznik nr 2 do Sprawozdania z działalności.

#### **Zadania spoza planu inwestycyjnego:**

1. Przeprowadzono konieczne remonty konserwacje, które pochłonęły łącznie kwotę środków własnych 41.760,07 zł. Obejmowały między innymi remonty oddziałów rehabilitacyjnych, a także inne niezbędne prace malarskie i konserwacyjne w budynku.
  2. W odpowiedzi na złożony wniosek otrzymaliśmy w formie bezpłatnego użyczenia od Urzędu Miasta Jastrzębia-Zdroju wannę do hydromasażu za kwotę 55.000 zł.
  3. W 2020 roku w marcu odbył się także kolejny audyt nadzoru w ramach wdrażania systemu zarządzania jakością ISO 9001:2015. Nasza placówka została oceniona pozytywnie i rekomendowana do utrzymania certyfikatu.
  4. W 2020 roku kontynuowaliśmy proces wdrażania standardów akredytacyjnych w Szpitalu przy udziale koordynatora ds. jakości, co także zwiększyło koszty dostosowania placówki. Od dnia 16 sierpnia 2018 roku posiadamy certyfikat akredytacyjny Ministra Zdrowia.
  5. W 2020 roku podpisaliśmy dwie umowy o dofinansowanie programów zdrowotnych „Zdrowy Przedszkolak” realizowanych z EFS w ramach RPOWSL. Otrzymaliśmy zaliczki na realizację programów zdrowotnych na kwotę 584 565,08 zł, stąd realna wartość środków pieniężnych zgromadzonych na rachunku szpitala wzrosła.
- Projekty zdrowotne miały być realizowane od września 2020 r. do lipca 2021 r. jednak z powodu pandemii realizacja została zawieszona. Obecnie uzyskaliśmy zgodę na wydłużenie okresu realizacji programów zdrowotnych do lipca 2022 roku i planujemy kontynuować od września 2021 roku. Pozwoli nam to na zwiększenie przychodów szpitala i optymalne wykorzystanie potencjału kadrowego.

## VII PERSONEL I ŚWIADCZENIA SOCJALNE

Lp.	Grupa zawodowa	Umowy o pracę		Umowy cywilnoprawne (kontrakty, umowy zlecenia itp.)
		Liczba osób	Liczba etatów	Liczba osób
1	Lekarze	3	1,9	8
2	Lekarze stomatolodzy	0	0	0
3	Farmaceuci	0	0	1
4	Inni z wykształceniem wyższym medycznym	14	13,5	1
5	Pielęgniarki	11	9,5	2
6	Położne	0	0	0
7	Technicy medyczni	5	5	0
8	Personel średni medyczny	10	10	0
9	Personel niższym medyczny	5	5	0
10	Personel administracyjny	6	7	3
11	Personel gospodarczy i obsługi	5	5	0
	<b>Razem</b>	<b>59</b>	<b>56,9</b>	<b>15</b>

W Wojewódzkim Szpitalu Rehabilitacyjnym dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju tworzymy Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych. Odpis na 2020 rok zgodnie z obowiązującymi przepisami wyniósł 93.015,60 zł i podlegał korekcie.

W 2020 roku uzyskaliśmy dotację z KFS z Powiatowego Urzędu Pracy w Jastrzębiu-Zdroju na szkolenia dla pracowników. Przeszkolono 22 pracowników łącznie za kwotę 26.756,17 zł z tego dotacja wyniosła 21.404,95 zł. Uzyskaliśmy także dofinansowanie do zatrudnienia osób bezrobotnych z PUP na kwotę 7.863,89 zł.

## VIII. ŚRODOWISKO NATURALNE.

Jednostka dopełnia wszystkich obowiązków związanych z raportowaniem w zakresie substancji wprowadzanych do środowiska.

Działalność prowadzona jest zgodnie z przepisami prawnymi dotyczącymi ochrony środowiska.

Szpital w 2020 roku podpisał umowę o dofinansowanie z funduszy unijnych projektu „Termomodernizacja budynku Szpitala”. Realizacja tej inwestycji zmniejszy zużycie energii w bieżącej działalności placówki.

## IX. SYTUACJA FINANSOWA, MAJATKOWA I DOCHODOWA-FINANSOWANIE.

W roku 2020 Szpital zachował płynność finansową, nie wystąpiły zobowiązania wymagalne.

Wykonanie planu finansowego za 2020 rok przedstawia się następująco:

Plan finansowy na 2020 rok samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, dla którego podmiotem tworzącym jest Województwo Śląskie

	Nazwa podmiotu leczniczego: Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju		
	Plan na 2020 rok po korektach	wykonanie planu na dzień 31.12.2020 r.	wykonanie planu na 2020/ plan na 2020 (w %)
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>4 618 000,00</b>	<b>3 762 631,74</b>	<b>81,48%</b>
- w tym od jednostek powiązanych	-	-	
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 498 000,00	3 779 619,21	84,03%
- w tym przychody z NFZ	4 400 000,00	3 679 526,45	83,63%
Pozostałych	98 000,00	100 092,76	102,14%
II. Zmiana stanu produktów	120 000,00	- 16 987,47	
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	-	-	
<b>B. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>99 000,00</b>	<b>99 170,44</b>	<b>100,17%</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	
II. Dotacje	71 000,00	71 663,54	100,93%
III. Inne przychody operacyjne	28 000,00	27 506,90	98,24%
<b>C. Przychody finansowe</b>	<b>6 000,00</b>	<b>6 133,10</b>	<b>102,22%</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach,	-	-	
- w tym od jednostek powiązanych	-	-	
II. Odsetki,	6 000,00	6 133,10	102,22%
- w tym od jednostek powiązanych	-	-	
III. Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	
V. Inne	-	-	
<b>D. Zyski nadzwyczajne</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>E. Razem przychody</b>	<b>4 723 000,00</b>	<b>3 867 935,28</b>	<b>81,90%</b>
<b>F. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>5 357 610,00</b>	<b>5 340 843,18</b>	<b>99,69%</b>
<b>I. Amortyzacja</b>	<b>100 000,00</b>	<b>102 427,98</b>	<b>102,43%</b>
<b>II. Zużycie materiałów i energii</b>	<b>328 010,00</b>	<b>325 613,39</b>	<b>99,27%</b>
<b>Materiałów</b>	<b>143 510,00</b>	<b>150 167,26</b>	<b>104,64%</b>
- leków	13 000,00	12 473,37	95,95%
- żywności	10,00	8,95	89,50%
- sprzętu jednorazowego	44 000,00	48 133,72	109,39%
- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	-	-	

- paliwa	1 500,00	1 482,69	98,85%
- pozostałe	85 000,00	88 068,53	103,61%
<b>Energii</b>	<b>184 500,00</b>	<b>175 446,13</b>	<b>95,09%</b>
- elektrycznej	55 000,00	53 506,17	97,28%
- cieplnej	9 500,00	9 312,32	98,02%
- pozostałe	120 000,00	112 627,64	93,86%
<b>III. Usługi obce</b>	<b>853 000,00</b>	<b>851 283,45</b>	<b>99,80%</b>
Remontowe i konserwacyjne	42 000,00	41 760,07	99,43%
Transportowe	9 000,00	8 852,81	98,36%
Medyczne obce (umowy cywilno-prawne, inne)	275 000,00	274 591,22	99,85%
Usługi sprzątnia	126 000,00	126 000,00	100,00%
Usługi pralnicze	28 000,00	30 262,95	108,08%
Ochrona mienia	-	-	
Usługi żywienia	185 000,00	183 856,49	99,38%
Pozostałe usługi	188 000,00	185 959,91	98,91%
<b>IV. Podatki i opłaty</b>	<b>21 000,00</b>	<b>21 215,26</b>	<b>101,03%</b>
- w tym podatek akcyzowy	-	-	
<b>V. Wynagrodzenia</b>	<b>3 299 000,00</b>	<b>3 299 366,76</b>	<b>100,01%</b>
Wynagrodzenia ze stosunku pracy	3 100 000,00	3 103 571,97	100,12%
Wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	54 000,00	54 081,20	100,15%
Wynagrodzenia pozostałe	145 000,00	141 713,59	97,73%
<b>VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:</b>	<b>729 000,00</b>	<b>713 315,70</b>	<b>97,85%</b>
- składki na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne, fundusz pracy	580 000,00	569 542,75	98,20%
- odpis na ZFŚS	100 000,00	93 015,60	93,02%
- pozostałe świadczenia	49 000,00	50 757,35	103,59%
<b>VII. Pozostałe koszty rodzajowe, w tym:</b>	<b>27 600,00</b>	<b>27 620,64</b>	<b>100,07%</b>
- podróże służbowe	2 500,00	2 246,64	89,87%
- ubezpieczenia majątkowe i OC	25 000,00	24 974,00	99,90%
- pozostałe	100,00	400,00	400,00%
<b>VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>G. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>14 000,00</b>	<b>12 611,52</b>	<b>90,08%</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	-	
III. Inne koszty operacyjne	14 000,00	12 611,52	90,08%
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>50,00</b>	<b>7,83</b>	<b>15,66%</b>
I. Odsetki,	-	-	
- w tym dla jednostek powiązanych	-	-	
II. Strata ze zbycia inwestycji	-	-	
III. Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	
IV. Inne	50,00	7,83	15,66%
<b>I. Straty nadzwyczajne</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

<b>J. Razem koszty</b>	<b>5 371 660,00</b>	<b>5 353 462,53</b>	<b>99,66%</b>
<b>K. Wynik finansowy – Zysk/strata (brutto)</b>	<b>- 648 660,00</b>	<b>- 1 485 527,25</b>	<b>229,01%</b>
<b>L. Podatek dochodowy</b>	-	-	
<b>M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	-	-	
<b>N. Wynik finansowy -Zysk/strata (netto)</b>	<b>- 648 660,00</b>	<b>- 1 485 527,25</b>	<b>229,01%</b>

Pomimo bardzo trudnej sytuacji w 2020 roku oraz zmniejszonych przychodów z tytułu czasowego zamknięcia szpitala spowodowanego sytuacją epidemiologiczną w kraju, udało nam się utrzymać płynność finansową i regulować zobowiązania na bieżąco. Staraliśmy się wdrażać działania mające na celu zmniejszanie kosztów działalności oraz pozyskiwanie nowych przychodów oraz sprawne zarządzanie i organizację pracy.

Na stratę składają się koszty opisane powyżej. Podsumowując:

- znaczne niewykonanie kontraktu oraz konieczność rozliczenia niewykonanych, a zapłaconych przez NFZ świadczeń ( w postaci 1/12 za trzy miesiące). Wyliczona na koniec grudnia różnica pomiędzy faktycznym wykonaniem a przychodami z NFZ wyniosła na minus 738 420,83 zł. Różnica ta została odniesiona na rozliczenia międzyokresowe przychodów i będzie zwiększała przychody w kolejnych miesiącach 2021 roku zgodnie z obowiązującymi przepisami prawnymi dotyczącymi możliwości rozliczania umowy za 2020 rok do czerwca 2021 roku.

- mniejszy kontrakt na oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej w nowej umowie w 2020 roku – minus 40 tys. zł miesięcznie oraz mniejszy kontrakt na ORD o około 20 tys. miesięcznie, co na koniec grudnia stanowi kwotę łączną - minus 720 tys. zł. Gdyby kontrakt pozostał na poziomie z I półrocza 2019 roku i nie byłoby pandemii nasz wynik finansowy byłby dodatni.

- ograniczenie działalności Szpitala spowodowane zagrożeniem koronawirusem przy niezmiennych kosztach stałych. Pomimo zmniejszenia przychodów o kwoty zaliczek 1/12 z NFZ Szpital nie ma prawa obniżyć kosztów w 2020 roku ponieważ są to koszty stałe, pozostawania w gotowości do udzielania świadczeń zdrowotnych, nawet w czasach epidemii.

- wzrost kosztów z tytułu zapobiegania i zwalczania pandemii wywołanej Covid-19 z wyszczególnieniem wydatków:

Miesięczne dodatkowe koszty związane z Covid-19 narastająco - stan na dzień 31.12.2020 r. (za okres III-XII' 2020)							
Nazwa Podmiotu	*koszty zatrudnienia (dodatki do pensji, nagodziny, premie, dyżury itp.)	koszty zużycia materiałów, w tym:		koszty poniesione na zakup sprzętu bądź dostosowanie pomieszczeń	Razem (2+4+5)	źródła finansowania	
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
Wojewódzki Szpital	0,00	leki	0,00	22 290,13	0,00	środki własne	65 709,41

Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju		sprzęt jednorazowego użytku	0,00		0,00	dotacje	0,00
		odczynniki materiały diagnostyczne	0,00		22 290,13	darowizny	6 480,00
		środki ochrony indywidualnej	40 722,26		40 722,26	inne	0,00
		pozostałe-środki dezynfekcyjne	9 177,02		9 177,02	0	
<b>RAZEM:</b>	<b>0,00</b>		<b>49 899,28</b>	<b>22 290,13</b>	<b>72 189,41</b>		<b>72 189,41</b>

\*dotyczy tylko dodatków do wynagrodzenia zasadniczego, bez podstawy

<b>Ogółem kwota kosztów narastająco na koniec miesiąca -za okres III-XII' 2020</b>					<b>72 189,41</b>		
--	--	--	--	--	------------------	--	--

plus stan magazynu środków ochrony indywidualnej i środków dezynfekcyjnych na dzień 31.12.2020 r.					<b>17 511,20</b>		
---	--	--	--	--	------------------	--	--

Zwiększone wydatki i wszystkie zakupy zostały poniesione ze środków własnych i stanowiły łącznie 83.220,61 zł, poza darowizną maseczek med. na kwotę 6 480 zł przekazaną w maju przez Województwo Śląskie.

Szpital stara się podejmować działania w celu zmniejszenia/optimalizacji kosztów (oszczędności oraz redukcja etatów), oraz w celu zwiększania przychodów, które zostały opisane powyżej oraz w programie naprawczym.

### Wskaźniki finansowe za bieżący i poprzednie lata przedstawiają się następująco:

LP	Nazwa wskaźnika i jego wzór	Poziom wskaźnika typowy lub bezpieczny	Kryterium prezentacji	Rok obrotowy		
				2020	2019	2018
<b>I.</b>	<b>Wstępna analiza bilansu</b>	wskaźnik bezpieczny	miernik			
1	<b>Złota reguła bilansowania</b> $\frac{(\text{kapitał własny} + \text{rezerwy długoterminowe}) \times 100}{\text{aktywa trwałe}}$	100-150	procent	<b>53,31%</b>	<b>112,09%</b>	<b>121,49%</b>
1a	<b>Złota reguła bilansowania II</b> $\frac{\text{kapitały obce krótkoterminowe} \times 100}{\text{aktywa obrotowe}}$	40-80	procent	<b>32,29%</b>	<b>28,52%</b>	<b>23,30%</b>
2	<b>Złota reguła finansowania</b> $\frac{\text{kapitał własny} \times 100}{\text{kapitał obcy}}$	powyżej 100	procent	<b>27,32%</b>	<b>114,20%</b>	<b>105,20%</b>
3	<b>Wartość bilansowa jednostki</b> aktywa ogółem - zobowiązania ogółem	wskaźnik wzrostowy	tys.zł	<b>938,0</b>	<b>2 423,5</b>	<b>2 572,1</b>



4	Wskaźnik wyposażenia jednostki w trwałe środki gospodarcze $\frac{\text{aktywa trwałe} \times 100}{\text{aktywa ogółem}}$	30-50	procent	58,73%	55,81%	52,49%
II.	<b>Wskaźniki rentowności</b>	wskaźnik bezpieczny	miernik	2020	2019	2018
5	Rentowność majątku (ROA) $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{aktywa ogółem}}$	5-8	procent	-33,99%	-3,27%	0,32%
6	Rentowność netto $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{przychody ogółem}}$	3-8	procent	-38,41%	-2,76%	0,31%
7	Rentowność kapitału własnego (ROE) $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{kapitał własny} \times 100}$	15-25	procent	-158,37%	-6,13%	0,61%
8	Skorygowana rentowność majątku $\frac{\text{zysk netto} + (\text{odsetki} - \text{podatek dochodowy od odsetek}) \times 100}{\text{aktywa ogółem}}$	-	procent	-33,99%	-3,27%	0,32%
9	Dźwignia finansowa rentowność kapitału własnego - skorygowana rentowność majątku	wsk. dodatni	procent	-124,39%	-2,86%	0,30%
10	Rentowność inwestycji $\frac{\text{zysk brutto} + \text{odsetki od zadłużeń długoterminowych} \times 100}{\text{kapitał własny} + \text{zobow. długoterminowe}}$ $\frac{\text{zysk netto}}{\text{przeciętny stan zatrudnienia}}$	-	procent	-158,37%	-6,13%	0,61%
III.	<b>Wskaźniki płynności finansowej</b>	wskaźnik bezpieczny	miernik	2020	2019	2018
11	Wskaźnik płynności finansowej I stopnia $\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności z tyt. dostaw i usług powyżej 12 mc}}{\text{zobowiązania krótkoterm.} - \text{zobow. krótkoterm. powyżej 12 mc}}$	1,2 - 2,0	krotność	3,10	3,51	4,29
12	Wskaźnik płynności finansowej II stopnia $\frac{\text{aktywa obrot.} - \text{zapasy} - \text{kr. term. RMK czynne} - \text{należ. z tyt. dost. i usł. pow. 12 mc}}{\text{zobowiązania krótkotermin.} - \text{zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc}}$	1,0	krotność	3,09	3,50	4,29
13	Wskaźnik płynności finansowej III stopnia $\frac{\text{inwestycje krótkoterminowe}}{\text{zobowiązania krótkotermin.} - \text{zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc}}$	0,1-0,2	krotność	2,32	1,77	3,21
14	Wskaźnik handlowej zdolności rozliczeniowej $\frac{\text{należności z tyt. dostaw i usług}}{\text{zobowiązania z tyt. dostaw i usług}}$	1,0	krotność	5,14	10,26	8,01
IV.	<b>Wskaźniki rotacji (obrotowość)</b>	wskaźnik bezpieczny	miernik	2020	2019	2018
15	$\frac{\text{średni stan zapasów} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$					
16	Spływ należności (w dniach) $\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$	wskaźnik malejący	w dniach	65	51	44
17	Splata zobowiązań (w dniach) $\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$	wskaźnik malejący	w dniach	8	5	6
18	Produktywność aktywów $\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}{\text{aktywa ogółem}}$	2,0	zł / zł	0,86	1,16	0,98

Wskaźniki przedstawiają pogarszającą się sytuację finansową i ekonomiczną jednostki. Płynność jest na razie zachowana, ale przy nadal zmniejszających się przychodach w roku 2021 mogą wystąpić problemy z regulowaniem zobowiązań na bieżąco. Wskaźniki rentowności za bieżący rok są ujemne z uwagi na stratę finansową.

Finansowanie świadczeń przez NFZ zostało omówione w Rozdziale IV- Sprzedaż świadczeń medycznych. Pozostałe przychody Szpitala pochodzą z opłat za pobyt opiekunów prawnych pacjentów 1.225 zł, opłaty za wyżywienia opiekunów 13.257 zł oraz z odpłatnego wynajmu powierzchni 63.480,52 zł.

Przychody z tytułu pobytu opiekunów pacjentów praktycznie zniknęły w 2020 roku z uwagi na zmienione przepisy w Ustawie z dnia 6 listopada 2008 r. o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta, które zwolniły opiekunów z ponoszenia opłat podczas pobytu w szpitalu z dzieckiem. W poprzednim roku przychody z tego tytułu wyniosły 61 tys. zł. Obecnie za każdego opiekuna otrzymujemy z NFZ 15 zł za osobodzień. To dało w 2020 roku łączną kwotę 28.316,25 zł rozliczoną w ramach transz dotyczących obydwu oddziałów rehabilitacyjnych.

## **X. UDZIAŁY WŁASNE**

Szpital jest Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej, nie posiada udziałów.

## **XI. INSTRUMENTY FINANSOWE**

W 2020 roku Szpital nie korzystał z pożyczek i kredytów. Również nie udzielał pożyczek i kredytów.

## **XII. BADANIA I ROZWÓJ**

W Wojewódzkim Szpitalu Rehabilitacyjnym dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju nie są prowadzone prace badawczo- rozwojowe.

## **XIII. SZCZEGÓLNE ZDARZENIA**

W pierwszych miesiącach 2020 roku pojawiły się informacje na temat koronawirusa rozprzestrzeniającego się na świecie. Rząd Rzeczypospolitej Polskiej ogłosił stan epidemii oraz wprowadził szereg ograniczeń zgodnie z ustawą z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych. Kierownictwo uważa taką sytuację za zdarzenie wymagające dodatkowych wyjaśnień.

Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju wdrożył wszelkie wymagane procedury dotyczące zapobiegania zagrożeniu koronawirusem.

W związku z czasowym ograniczeniem działalności od dnia 12 marca 2020 r. do dnia 4 maja 2020 r. nasze przychody z NFZ uległy znacznemu obniżeniu. Pomimo wystąpienia zagrożenia koronawirusem, dzięki

podjętym przez nas działaniom, na dzień sporządzenia sprawozdania nie widzimy zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Wojewódzki Szpital Rehabilitacyjny dla Dzieci w Jastrzębiu-Zdroju. Wszystko będzie zależało od czasu utrzymywania się zagrożenia epidemiologicznego oraz od czasu obowiązywania restrykcji, które wpływają w znaczący sposób na funkcjonowanie Szpitala i ograniczenia w udzielaniu świadczeń.

Zaplanowanie dalszych działań w tym zakresie będzie zależało od komunikatów i przepisów ustanawiających ograniczenia w czasie pandemii oraz od sytuacji, jaka będzie w województwie śląskim. Sytuacja będzie na bieżąco monitorowana.

Dyrektor  
Jerzy Piotrowski



